

دفترچه شماره ۱

صبح پنج شنبه

۸۵/۱۲/۱۰

اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.
امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

دوره آموزش مهندس صنایع

آزمون ورودی

دوره های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخلی

سال ۱۳۸۶

www.Pasokh.org

مجموعه مدیریت اجرایی

(کد ۱۱۴۸)

تهران: خیابان انقلاب، بین فروردین و اردیبهشت
ساختمان ۱۴۷۴ طبقات اول - کتابخانه فرهنگ
کارشناسی ارشد - کاردانی به کارشناسی و فنی حرفه ای
مرکز فروش سوالات کنکور
کتابخانه فرهنگ

نام و نام خانوادگی داوطلب:	شماره داوطلب:
تعداد سؤال: ۱۸۵	مدت پاسخگویی: ۱۸۰ دقیقه

مواد امتحانی رشته مدیریت اجرایی، تعداد و شماره سؤالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی انگلیسی (اجرائی - شهری)	۳۰	۱	۳۰
۲	استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت	۴۰	۳۱	۷۰
۳	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی	۳۰	۷۱	۱۰۰
۴	نظریه های عمومی مدیریت	۳۰	۱۰۱	۱۳۰
۵	زبان فارسی	۲۵	۱۳۱	۱۵۵
۶	ریاضیات عمومی (ا) دوره فنی و مهندسی	۳۰	۱۵۶	۱۸۵

اسفند ماه سال ۱۳۸۵

استفاده از ماشین حساب مجاز نمی باشد.

قیمت ۱۰۰۰ تومان

Part A: Vocabulary and Grammar

Directions: Choose the number of the answer (1), (2), (3), or (4) that best completes the sentence. Then mark your choice on your answer sheet.

- 1- Governments usually ----- freedom of movement into and out of the country in time of war.
1) detect 2) induce ✗ 3) restrict 4) simulate
- 2- You can only come on the school trip if your parents give their written -----.
1) device 2) consent 3) criterion 4) inclination
- 3- The government ----- that the buildings would not be redeveloped in the historical parts of the town.
1) tackled 2) confronted 3) committed 4) undertook
- 4- She intends to ----- a medical career, but her father would like her to study law.
1) engage 2) resolve 3) aspire 4) pursue
- 5- Students can be expelled at the ----- of the head teacher, and they cannot return to school within a year after expulsion.
1) foresight 2) judgement 3) alternative 4) discretion
- 6- The war would have ended if the enemy planes had not ----- the cease-fire agreement.
1) violated 2) enforced 3) exceeded 4) attributed
- 7- Maths is a(n) ----- part of the school curriculum almost anywhere in the world.
1) eventual 2) intrinsic 3) concurrent 4) simultaneous
- 8- He said that if the annual floods got ----- worse they would have to leave the area.
1) any 2) more 3) very 4) enough
- 9- They asked the students not ----- in the building once they had finished the test.
1) stay 2) stayed 3) to stay 4) staying
- 10- He had two of his teeth ----- at the dentist's round the corner.
1) extract 2) extracted 3) extracting 4) were extracted

Part B: Cloze Test

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each blank. Then mark your choice on your answer sheet.

Two sailors were missing at sea after two Greek-flagged ships (11) ----- off the western coast of Turkey and one of them sank. Ten sailors (12) ----- board the sailing ship were rescued. The *Pel Mariner* sank after it hit the *Pel Ranger* (13) ----- seven miles off Turkey's western coast. Anatolian news agency quoted officials (14) ----- heavy fog could have played a part in the accident (15) ----- the Dardanelles Strait.

- 11- 1) collided 2) colliding 3) that collided 4) were collided
- 12- 1) in 2) on 3) over 4) above
- 13- 1) all 2) with 3) some 4) every
- 14- 1) say 2) said 3) saying 4) were saying
- 15- 1) near 2) was near 3) to be near 4) it was near

Part C. Reading Comprehension

Directions: Read the following two passages and choose the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark it on your answer sheet.

PASSAGE 1:

No marketplace currently exists for the mergers and acquisitions of privately owned small to mid-sized companies. Market participants often wish to maintain a level of secrecy about their efforts to buy or sell such companies. Their concern for secrecy usually arises from the possible negative reactions a company's employees, bankers, suppliers, customers and others might have if the effort or interest to seek a transaction were to become known. This need for secrecy has thus far thwarted the emergence of a public forum or marketplace to serve as a clearinghouse for this large volume of business. At present, the process by which a company is bought or sold can prove difficult, slow and expensive. A transaction typically requires six to nine months and involves many steps. Locating parties with whom to conduct a transaction forms one step in the overall process and perhaps the most difficult one. Qualified and interested buyers of multimillion dollar corporations are hard to find. Even more difficulties attend bringing a number of potential buyers forward simultaneously during negotiations. Potential acquirers in industry simply cannot effectively "monitor" the economy at large for acquisition opportunities even though some may fit well within their company's operations or plans. An industry of professional "middlemen" exists to facilitate M&A transactions. These professionals do not provide their services cheaply and generally resort to previously-established personal contacts, direct-calling campaigns, and placing advertisements in various media. In servicing their clients they attempt to create a one-time market for a one-time transaction. Many but not all transactions use intermediaries on one or both sides.

- 16- We may understand, about privately owned small to mid-sized companies, from the passage that -----.
- 1) the idea of their sale is not welcome to their employees and customers
 - 2) they are often sold in secret to influential bankers and shareholders
 - 3) the immense profit from their sale goes to a marketplace clearinghouse
 - 4) they do not generally constitute a large share of market transactions
- 17- Which of the following about the transaction process on the companies mentioned in the passage is TRUE?
- 1) It may be difficult and expensive but it takes place quickly
 - 2) There are about 6 to 9 steps before such transactions can be carried out
 - 3) There are surprisingly numerous buyers willing to get involved in multimillion dollar transactions
 - 4) It is extremely difficult to have buyers meet at the same time to talk about the deal.
- 18- It is stated in the passage about merger and acquisition transactions that -----.
- 1) middlemen are an essential part of their occurrence and legal status.
 - 2) such transactions are cheaper and much more convenient if done through middlemen
 - 3) the middlemen possibly involved are expensive to hire and highly professional
 - 4) acquisition opportunities can be monitored by large companies but not by smaller ones
- 19- The passage is taken from a longer text on -----.
- 1) merger and acquisition marketplace difficulties
 - 2) importance of middlemen in the execution of mergers
 - 3) impossibility of merger and acquisition transaction in some case
 - 4) practicality of merger and acquisition purchases in industrial societies

20- The word 'thwart' in line 6 is closest in meaning to -----.

- 1) 'require' 2) 'prevent' 3) 'assume' 4) 'avoid'

PASSAGE 2:

A conglomerate is a large company that consists of divisions of often seemingly unrelated businesses. Conglomerates were popular in the 1960s due to a combination of low interest rates and a repeating bear/bull market, which allowed the conglomerates to buy companies in leveraged buyouts, sometimes at temporarily deflated values. Famous examples of the 1960s conglomerators include Ling-Temco-Vought, ITT Corporation and Gulf and Western Industries. As long as the target company had profits greater than the interest on the loans, the overall return on investment (ROI) of the conglomerate appeared to grow. For many years this was enough to make the company's stock price rise, as companies were often valued largely on their ROI. The aggressive nature of the conglomerators themselves was enough to make many investors, who saw a "powerful" and seemingly unstoppable force in business, buy their stock. High stock prices allowed them to raise more loans, based on the value of their stock, and thereby buy even more companies. This led to a chain reaction, which allowed them to grow very rapidly. However, all of this growth was somewhat illusory. As soon as interest rates started to rise in order to offset inflation, the profits of the conglomerates fell. Investors also noticed that the companies inside the conglomerate were growing no faster than they had before they were purchased, whereas the rationale for buying a company was often that "synergies" would lead to more efficiency. By the late 1960s they were frowned on by the market, and a major sell off of their shares ensued. In order to keep the companies going, many conglomerates were forced to shed the industries they had purchased recently, and by the mid-1970s most had been reduced to shells. The conglomerate fad was subsequently replaced by newer ideas like focusing on a company's core competency.

21- It is stated in the passage that conglomerates -----.

- 1) are made up of unrelated businesses
2) have been quite in demand since the 1960s
3) used to enjoy the advantages of leveraged buyouts
4) were the main reason the common deflated values of the 60s

22- The passage suggests that a conglomerate's growth was thought to finally depend on the-----.

- 1) amount of loans it could secure for itself
2) management strategies of its major competitors
3) way its ROI was used to invest in other companies
4) interest it could manage to pay to its shareholders

23- The passage states that investors were often drawn to buying conglomerates' stocks because of -----.

- 1) their methods of handling financial crises
2) the fact they could act independently of stock prices
3) their serious competition with non-conglomerate companies
4) their attitude towards expansion in the business environment

24- It is stated in the passage that -----.

- 1) companies managed to keep their shell once inside a conglomerate
2) the market started to sell off conglomerates in the late 1960s
3) interest rates could negatively affect a conglomerates' growth
4) conglomerates finally collapse because of their companies' inefficiency

25- The word 'fad' in line 22 is closest in meaning to -----.

- 1) 'business' 2) 'fashion' 3) 'success' 4) 'support'

PASSAGE 3:

Risk Management is the process of measuring, or assessing risk and developing strategies to manage it. Strategies include transferring the risk to another party, avoiding the risk, reducing the negative effect of the risk, and accepting some or all of the consequences of a particular risk. Traditional risk management focuses on risks stemming from physical or legal causes (e.g. natural disasters or fires, accidents, death, and lawsuits). Financial risk management, on the other hand, focuses on risks that can be managed using traded financial instruments. In ideal risk management, a prioritization process is followed whereby the risks with the greatest loss and the greatest probability of occurring are handled first, and risks with lower probability of occurrence and lower loss are handled later. In practice the process can be very difficult, and balancing between risks with a high probability of occurrence but lower loss vs. a risk with high loss but lower probability of occurrence can often be mishandled. Intangible risk management identifies a new type of risk - a risk that has a 100% probability of occurring but is ignored by the organization due to a lack of identification ability. For example, knowledge risk occurs when deficient knowledge is applied. Relationship risk occurs when collaboration ineffectiveness occurs. Process-engagement risk occurs when operational ineffectiveness occurs. These risks directly reduce the productivity of knowledge workers, decrease cost effectiveness, profitability, service, quality, reputation, brand value, and earnings quality. Intangible risk management allows risk management to create immediate value from the identification and reduction of risks that reduce productivity. Risk management also faces difficulties allocating resources. This is the idea of opportunity cost. Resources spent on risk management could have been spent on more profitable activities. Again, ideal risk management minimizes spending while maximizing the reduction of the negative effects of risks.

It is stated in the passage that -----.

- 1) risk management often originates in such physical or legal issues as accidents and lawsuits
- 2) it is sometimes advisable to take risks as an effective risk management strategy
- 3) traded financial instruments are managed through financial risk management strategies
- 4) risk management should not ideally rely too much on spending to deal with risks

The passage mentions that -----.

- 1) risk management can greatly benefit from the findings of intangible risk management
- 2) intangible risk management has little relevance to proper risk management and its functions
- 3) one of the least troublesome steps in risk management is the prioritization of risks
- 4) risk management focuses on risks with the highest loss and lowest probability

Process-management, knowledge and relationship risk are all concerned with concepts which have the element of ----- in common.

- 1) 'operation'
- 2) 'management'
- 3) 'collaboration'
- 4) 'ineffectiveness'

Risk management can be criticized on the grounds that -----.

- 1) it may even reduce productivity while claiming that it can actually boost it
- 2) it does not sometimes generate profits in proportion to the resources it needs
- 3) it deals with phenomena with an extremely low probability of occurrence
- 4) it works against the notion that what companies are after is immediate improvement

The verb 'allocate' in line 21 is closest in meaning to -----.

- 1) 'take up'
- 2) 'take out'
- 3) 'set aside'
- 4) 'set down'

الف) آزمون حل مسأله

راهنمایی: هر سؤال این آزمون یک مسأله است. برای پاسخگویی به هر سؤال لازم است مسأله مربوط به آن را حل کنید و گزینه‌ای که بهترین پاسخ را مشخص کرده انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

- ۳۱- نرخ بازده سرمایه‌گذاری در صورتی که سود ناخالص سرمایه‌گذاری برابر ۲,۵۲ واحد ارزشی و دارایی خالص برابر ۲۶,۲۱ واحد ارزشی باشد، چند درصد خواهد بود؟
 (۱) ۸,۹۹ (۲) ۹ (۳) ۹,۶۹ (۴) ۹,۷۰
- ۳۲- بهای کالایی را یکبار ۲۰ درصد و بار دیگر ۳۰ درصد افزایش می‌دهیم. پس از آن بهای آن را ۱۰ درصد کاهش می‌دهیم. در واقع چند درصد به بهای کالا افزوده‌ایم؟
 (۱) ۴۰,۴ (۲) ۴۴ (۳) ۵۰ (۴) ۱۳۱,۴
- ۳۳- علی $\frac{1}{4}$ پول خود را سهام خریده و $\frac{1}{3}$ باقیمانده آن را به دوستش قرض داده و دو کامپیوتر ۱,۲۵۰,۰۰۰ تومانی نیز خریده است و در نهایت ۵۰۰ دلار برای او باقی مانده است. حال چند درصد کل پول برای او باقی مانده است؟
 (۱) ۱۴,۲ (۲) ۱۵,۱ (۳) ۱۶,۸ (۴) ۲۱
- ۳۴- سود هر سهم یک شرکت سهامی، ۷۰۰ ریال است. انتظار می‌رود سهام شرکت به قیمتی معادل ۸ برابر سود آن به فروش برسد. بر این اساس قیمت بازار هر سهم چند ریال خواهد بود؟
 (۱) ۵۰۰۰ (۲) ۵۴۰۰ (۳) ۵۶۰۰ (۴) ۶۰۰۰
- ۳۵- اگر تابع $f(x) = ax^2 + b$ باشد و بدانیم که $f(3) + f(5) = f(6)$ است، آنگاه کدام رابطه صحیح است؟
 (۱) $a^2 = b^2$ (۲) $a^2 = 4b^2$ (۳) $b^2 = 4a^2$ (۴) $b^2 = 9a^2$
- ۳۶- اگر m و n اعداد صحیح بوده و $(2m + 5n) = 100$ باشد، آنگاه کدام عبارت صحیح می‌باشد؟
 (۱) $\frac{m}{2} + \frac{n}{2}$ (۲) $\frac{m}{2} + \frac{n}{5}$ (۳) $\frac{m}{5} + \frac{n}{2}$ (۴) $\frac{m}{5} + \frac{n}{5}$
- ۳۷- اگر $\frac{1}{3}$ بشکه‌ای در X ساعت پر شود، ۳ ساعت پس از آن، چه کسری از بشکه خالی خواهد ماند؟
 (۱) $\frac{2x-2}{2x}$ (۲) $\frac{2x}{2x-2}$ (۳) $\frac{2x}{2x+2}$ (۴) $\frac{2x-2}{2x+2}$
- ۳۸- یک جایگاه پمپ بنزین دولتی هر لیتر بنزین را به قیمت ۲۴ ریال خریداری می‌کند (قیمت تمام شده خرید ۲۴ ریال فرض شده) و آن را به قیمت هر لیتر ۳۰ ریال می‌فروشد. این پمپ بنزین در هر ماه هزینه‌های ثابتی را به شرح زیر متحمل می‌شود:
 کرایه حمل ۶۰۰۰ ریال
 هزینه آب و برق و تلفن ۱,۵۰۰ ریال
 مزد کارگر ۲۱,۸۴۰ ریال
 هزینه‌های متفرقه ثابت ۶,۶۶۰ ریال
 جمع کل هزینه ثابت ۳۶,۰۰۰ ریال
- اگر کرایه حمل دو برابر شود چند لیتر باید به فروش رود تا حاصل عمل سر به سر شود؟
 (۱) ۶۰۰۰ (۲) ۶۵۰۰ (۳) ۷۰۰۰ (۴) ۷۵۰۰

ب) آزمون استدلال منطقی

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات این آزمون لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیه و تحلیل قرار دهید. و سپس گزینه‌ای را که فکر می‌کنید پاسخ مناسب‌تری برای سؤال است، انتخاب کنید. پاسخ به این سؤالات نیاز به هیچ‌گونه تخصصی ندارد، فقط صورت هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیت‌های مطرح شده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح‌تر به نظر می‌رسد، انتخاب کنید.

- ۳۹- کدام عبارت صحیح است؟
 (۱) بودجه باید با کمک اشخاصی تهیه شود که با بودجه سر و کار دارند.
 (۲) حسابرسان باید بودجه ادارات سازمان را تهیه کنند.
 (۳) ممیز مالی بر حسب وظیفه خود، مسؤلیت ارایه بودجه را باید به عهده بگیرد.
 (۴) باید با طرح سؤالات و تشویق پرسنل عملیاتی به ارایه ارقام، بودجه را تنظیم کرد.

۴۰- کدام جمله صحت بیشتری دارد؟

- ۱) فروش کالاهای ساخته شده، به مراتب از وصول پول بدون تأخیر کالاهای فروخته شده، با اهمیت‌تر است.
- ۲) کاستن از کالای در جریان ساخت، در مقابل کاستن از موجودی انبارها، حرکت کم ارزشی است.
- ۳) کار در جریان ساخت یا در جریان پیشرفت، مقادیر زیادی سرمایه کمیاب را جذب می‌کند.
- ۴) موجودی کالا به معنای فقط موادی است که در انبارها موجود است.

۴۱-

تفاوت بین محل مشاغل و محل مسکن و قابل تهیه در سراسر کشور در سال‌های اخیر فزونی یافته است. ساخت و تولید مسکن به همان نسبت رشد مشاغل در حومه شهر، رشد نکرده است. این امر موجب جابجایی‌های طولانی از مناطق روستایی و شهری برای کارگران به درآمد متوسط و عدم دسترسی به فرصت‌های شغلی برای کارگران با درآمد پایین‌تر می‌شود. کدام‌یک از موارد زیر، معتبرترین نتیجه گیری است که می‌توان از مطالب مذکور استنباط نمود؟

۴۲-

۱) مسکن در حومه شهر ارزانتر تمام می‌شود.
 ۲) افراد از طبقه اقتصادی پایین قادر به تأمین مخارج جابجایی‌های طولانی به محل کارشان نیستند.
 ۳) هنگامی که برای نقل و انتقال مشاغل تصمیم گرفته می‌شود، در دسترس بودن مسکن برای کارگران یک عامل مهم است.
 ۴) افراد از طبقه اقتصادی متوسط نسبت به کارگران از طبقه اقتصادی پایین، بیشتر تمایل دارند که در نزدیکی محل کارشان زندگی کنند.

پنج پدر به اسامی A، B، C، D و E به همراه دخترانشان در یک برنامه تلویزیونی در مورد «ارتباط والدین و فرزندان» شرکت کردند و پشت یک میز دایره‌ای شکل نشستند. پدران و دخترها به طور یک در میان طوری نشستند که بین هر پدر و دخترش دو صندلی قرار داشت. دختر آقای C سمت چپ آقای A و دختر آقای E دو صندلی سمت راست دختر آقای B نشستند. چه کسی در سمت راست آقای A نشسته بود؟

- ۱) دختر آقای D
- ۲) دختر آقای B
- ۳) دختر آقای D یا دختر آقای E
- ۴) دختر آقای B یا دختر آقای D

۴۳-

اندازه‌گیری بهره‌وری کارگران بخش خدمات به طور صحیح، کاری پیچیده است. برای مثال کارگران پست را در نظر بگیرید، این کارگران در صورتی بهره‌ورتر شناخته می‌شوند که هر کارگر تعداد نامه‌های بیشتری را تحویل دهد. آیا این واقعاً صحیح است؟ اگر هم‌زمان تعداد بیشتری نامه گم شوند یا با تأخیر تحویل داده شوند تکلیف چیست؟ اعتراض ضمنی بالا به معیار بهره‌وری معرفی شده بر مبنای شک به درستی کدام‌یک از جملات زیر است؟

۴۴-

۱) بهره‌وری باید به گروه‌های کارگران نسبت داده شود نه به تک تک آنها
 ۲) تعداد نامه‌های تحویلی با سنجش بهره‌وری کارگران پست مرتبط است.
 ۳) کیفیت خدمات ارائه شده را به هنگام محاسبه بهره‌وری می‌توان به طور مناسبی صرف‌نظر نمود.
 ۴) تحویل دهی نامه فعالیت اصلی خدمات پستی است. کارگران پست نماینده کارگران بخش خدمات به طور کلی هستند.

دو برابر نمودن هزینه استفاده از حمل و نقل عمومی برای جبران پول از دست رفته ناشی از کاهش استفاده از وسائط نقلیه عمومی فاجعه آمیز است. اعمال هزینه بیشتر تنها بازدارنده آن گروهی است که هم اکنون از کیفیت اتوبوس‌ها و قطارها ناراضی هستند. اگر نرخ‌های افزایش یابد بسیاری از استفاده کنندگان فعلی حمل و نقل عمومی به استفاده از خودروهای شخصی رو خواهند آورد که منجر به آلودگی و ازدحام ترافیکی خواهد شد. در نتیجه شهر علاوه بر تحمل ضرر اقتصادی از نظر هوا و صوت آلوده‌تر از گذشته خواهد شد. در بحث بالا کدام‌یک از موارد زیر به عنوان فرض در نظر گرفته شده است؟

۴۵-

۱) وضعیت حمل و نقل عمومی در اثر افزایش قیمت بهبود نخواهد یافت.
 ۲) آن دسته از مشتریان حمل و نقل عمومی که تصمیم به استفاده از خودرو شخصی می‌گیرند از خودروهای خود به صورت اشتراکی استفاده نخواهند نمود.
 ۳) مشتریان حمل و نقل عمومی خودروهای خود را در گاراژها پارک نخواهند کرد و هزینه بیشتری را نسبت به استفاده از حمل و نقل عمومی پرداخت خواهند نمود.
 ۴) تعداد قابل توجهی از مردمی که اکنون از حمل و نقل عمومی استفاده می‌کنند دارای خودرو شخصی هستند یا می‌توانند به سادگی تهیه نمایند.

۴۶-

بدیهی است که استعمال دخانیات یکی از اعتیادهای خطرناک است. گزارش یک سازمان مبارزه با استعمال دخانیات نشان داده که میزان مرگ و میر افرادی که دخانیات استفاده می‌کنند در شهر مورد مطالعه، ۲ برابر مردمی است که در همان شهر زندگی می‌کنند اما دخانیات استفاده نمی‌کنند. بدیهی است که استعمال دخانیات ریسک مرگ زودرس شخص را دو برابر می‌کند. کدام‌یک از موارد زیر، در صورت صحت داشتن، نتیجه‌گیری بالا را بیشتر تقویت می‌کند؟

۱) افرادی که مطالعه روی آنها صورت گرفته، همگی در همان شهر مورد مطالعه متولد شده و رشد یافته‌اند. داده‌های این مطالعه از یک گروه کوچک از مردم و برای یک دوره زمانی کوتاه جمع‌آوری شده است.
 ۲) به استثنای تفاوت در عادت به استعمال دخانیات افراد بررسی شده خیلی به یکدیگر شبیه بوده‌اند.
 ۳) سازمان انجام دهنده مطالعه به متخصصین بهترین بیمارستان‌های کشور دسترسی داشته است.
 ۴) سازمان انجام دهنده مطالعه از ابتدا بی‌طرف نبود پس به نتایج آن نمی‌توان اعتماد کرد.

ثروتمندترین بخش جامعه بیشترین دسترسی به تکنیک‌های پیشرفته جراحی را دارد. این بخش همچنین طولانی‌ترین عمر را نسبت به تمام بخش‌های کشور دارد. بنابراین، توانایی پرداخت برای تکنیک‌های پیشرفته جراحی عمر شخص را افزایش می‌دهد. کدام‌یک از موارد زیر، در صورت صحت داشتن، بیش از سایر موارد بحث بالا را تضعیف می‌کند؟

۱) کیفیت جراحان از بیمارستان به بیمارستانی دیگر تغییر می‌کند.
 ۲) طولانی‌تر بودن عمر فقط یکی از شاخص‌های کیفیت زندگی هر بخش جامعه است.
 ۳) افراد ثروتمندتر به علت الگوی تغذیه مناسب‌تر از افرادی که ثروت کمتری دارند سالم‌تر هستند.
 ۴) بسیاری از تکنیک‌های جراحی فقط در ۲۰ سال گذشته کامل شده‌اند. اکثر بیماران که تحت عمل جراحی قلب باز قرار می‌گیرند، در طی ۱۰ سال پس از جراحی فوت می‌کنند.

ج) آزمون کفایت داده‌ها

راهنمایی: هر یک از مسائل کفایت داده‌ها از یک سؤال و دو گزاره که با I و II مشخص گردیده و در آنها اطلاعاتی داده شده است، تشکیل می‌شود. در پاسخگویی به سؤال، شما باید تشخیص دهید که آیا اطلاعات داده شده در گزاره‌ها برای پاسخ دادن به سؤال مربوطه کفایت می‌کند یا خیر؟

- ۱) اگر اطلاع (I) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، ولی اطلاع (II) به تنهایی کافی نباشد و یا اینکه اطلاع (II) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد ولی اطلاع (I) به تنهایی کافی نباشد، گزینه «۱» صحیح است.
- ۲) اگر هر یک از دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد ولی هر دو با هم کافی باشد، گزینه «۲» صحیح است.
- ۳) اگر هر یک از دو اطلاع (I) و (II) به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، گزینه «۳» صحیح است.
- ۴) اگر هر دو اطلاع (I) و (II) با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه «۴» صحیح است.

۴۷- اگر $c + 2b = 1$ باشد، مقدار c چقدر است؟

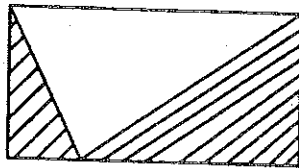
I) $2b = 21$

II) $b > 0$

۴۸- در شکل رو به رو مساحت قسمت هاشور خورده چقدر است؟

I) مساحت شکل ۴۸ سانتی‌متر مربع است.

II) عرض مستطیل نصف طول آن است.



۴۹- در جعبه‌ای ۲۱ توپ زرد و ۶۳ توپ قرمز وجود دارد. در صورتی که ۱۸ توپ از جعبه خارج کرده باشیم، تعداد توپ‌های قرمز باقیمانده در جعبه چند عدد است؟

I) از ۱۰ توپ اول خارج شده از جعبه ۶ عدد قرمز و ۴ عدد زرد بودند.

II) به ازاء سه توپ قرمز یک توپ زرد از جعبه خارج شده است.

۵۰- شرکتی که تولید کننده یخچال است، برای فروش پایان سال خود غرفه‌ای را از شهرداری اجاره نموده و متعهد است که مبلغ x تومان به ازاء هر یخچال به شهرداری پرداخت نماید. برآورد مبلغ قابل پرداخت به شهرداری چقدر بود؟

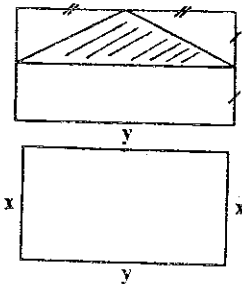
I) برآورد فروش، ۶۳۰ یخچال بود.

II) میزان واقعی فروش ۷۰ عدد بیشتر از پیش‌بینی بود و کل مبلغ پرداختی به شهرداری ۲,۸۰۰,۰۰۰ تومان بود.

۵۱- تعداد کارکنان شرکت A چند نفر است؟

I) اگر سه نفر به کارمندان شرکت اضافه شده و فردی از مجموعه کارکنان، شرکت را ترک نماید، کارکنان این شرکت حداقل ۲۰ نفر خواهند بود.

II) اگر فرد جدیدی به استخدام شرکت در نیاید و سه نفر از کارمندان فعلی، شرکت را ترک نمایند، تعداد کارکنان کمتر از ۱۵ نفر خواهد بود.



۵۲- در شکل رو به رو مساحت قسمت هاشور خورده چقدر است؟

I) مساحت مستطیل ۴۸ سانتی‌متر مربع است.

II) محیط مستطیل ۱۰۰ سانتی‌متر است.

۵۳- آیا شکل رو به رو مربع است؟

I) محیط شکل برابر ۳ است.

II) $x = 5$ است.

۵۴- یک پلیسی، دزدی را دیده و به تعقیب وی می‌پردازد. چه مدت طول می‌کشد تا به دزد برسد؟

I) سرعت پلیس دو برابر دزد است.

II) فاصله دزد و پلیس در ابتدا ۴۰۰ متر بوده است.

راهنمایی: متن زیر را به دقت بخوانید و صحیح‌ترین گزینه را برای سؤالات شماره‌های ۵۵ تا ۵۸ انتخاب کنید.

در بین دهه ۱۹۶۰ الی ۱۹۷۰ استراتژی توسعه اقتصادی در ایالت متحده ایجاد مشوق توسط دولت‌های محلی برای منطقه مربوطه بوده است. اجرای این استراتژی در عمل مشکلاتی را برای دولت‌های محلی دیگر به وجود می‌آورد چرا که با ایجاد مشوق‌های مذکور توسط یک دولت محلی بسیاری از تجهیزات و عوامل تولید به منطقه جدید منتقل می‌گردیدند. در نتیجه پیروزی یک شهر یا منطقه می‌توانست منجر به ایجاد مشکلات جدی برای شهر یا منطقه دیگر گردد.

در دهه ۱۹۸۰، استراتژی فوق با استراتژی « توسعه فن‌آوری‌های پیشرفته » که در آن دولت‌های محلی برای جذب شرکت‌های تازه تأسیس که در حوزه دانش و فن‌آوری رقابت می‌نمودند، تغییر یافت. با وجود اینکه رویکرد این استراتژی نسبت به استراتژی قبلی رجحان داشت، لکن این استراتژی نیز دارای نقایص مختص به خود بود به نحوی که از طرفی شرکت‌های صاحب فن‌آوری پیشرفته تنها بخشی از نیروی کار تولید که از آموزش‌های تخصصی و ویژه برخوردار بودند را جذب نموده و از طرفی دیگر تعداد این شرکت‌ها آنقدر نبود که بتواند تمام مناطق را تحت پوشش قرار دهند.

با توجه به مشکلات استراتژی‌های فوق‌الذکر، در سال‌های اخیر، دولت‌های محلی به طور روزافزون به استراتژی سومی موسوم به « استراتژی تشویق کسب و کارهای کوچک » پی برده‌اند. در این استراتژی شرکت‌های کوچکی که معمولاً در خانه‌ها شکل گرفته و رشد خود را آغاز می‌نمایند، توسط کارآفرینان محلی و با استفاده از منابعی که در اکثر نقاط مختلف یافت می‌شود، تأسیس می‌گردند. در نتیجه کارآفرینان بومی با توجه به مزایای رقابتی و ارتباطات و ریشه‌هایی که در جامعه خود دارند به ندرت توسط دولت‌های محلی دیگر و از طریق مشوق‌های مالیاتی و سایر امتیازات جذب می‌گردند. بنابراین صنایع و نیروهای کاری متخصص، در سرزمین اصلی خود حفظ گردیده و این امر موجب ایجاد محیطی می‌گردد که در آن علاوه بر توسعه تولیدات، کارآفرینی و اشتغال‌زایی تشویق می‌گردد. در نتیجه با اجرای این استراتژی ضمن جلوگیری از اینکه موفقیت یک منطقه موجب بروز مشکلات جدی برای منطقه دیگر گردد، منافع کلی کشور نیز که جلوگیری از اتلاف منابع و توسعه هماهنگ و همه جانبه صنعت در کلیه مناطق می‌باشد، تأمین می‌گردد.

۵۵- کدام یک از موارد ذیل به ضعف عمده استراتژی اتخاذ شده در دهه ۱۹۶۰ الی ۱۹۷۰ اشاره می‌نماید؟

- (۱) عدم حمایت دولت مرکزی از دولت‌های محلی در اجرای این استراتژی
- (۲) عدم توانایی در جذب سرمایه‌گذاران خارجی توسط دولت‌های محلی
- (۳) ایجاد فضای رقابت نامناسب بین دولت‌های محلی
- (۴) توسعه همه جانبه صنایع در تمامی مناطق

۵۶- یکی از مشکلات اصلی استراتژی اتخاذ شده در دهه ۱۹۸۰ چه بوده است؟

- (۱) صنایع تولیدی بیشتر کارکنان خلاق خود را به دلیل جذب این افراد توسط شرکت‌های کوچک کارآفرین از دست داده‌اند.
- (۲) صنایع صاحب فن‌آوری‌های پیشرفته کارگرانی را به خدمت می‌گرفتند که هیچ گونه مهارت خاصی نداشتند.
- (۳) صنایع دارای فن‌آوری‌های پیشرفته قادر به جذب سهم قابل توجهی از نیروهای کار نبودند.
- (۴) صنایع تولیدی به شدت در امور شرکت‌های کارآفرین اختلال ایجاد می‌کردند.

۵۷- متن مذکور به کدام یک از موارد ذیل در مورد کارآفرینان محلی اشاره نمی‌نماید؟

- (۱) کارآفرینان مذکور در منطقه خود حفظ می‌گردند.
- (۲) کارآفرینان مذکور، مشوق ایجاد محیط کارآفرینی هستند.
- (۳) کارآفرینان مذکور، شرکت‌ها و مؤسسات خود را در مناطق بومی خود ایجاد می‌نمایند.
- (۴) کارآفرینان مذکور، برای جذب سرمایه‌گذاران خارج از منطقه خود تلاش می‌نمایند.

۵۸- با توجه به متن مذکور، تأکید اصلی دولت مرکزی در استراتژی سوم بر روی کدام یک از موارد ذیل می‌باشد؟

- (۱) دولت‌های محلی
- (۲) رشد مدیران صنایع تولیدی
- (۳) توسعه فن‌آوری‌های پیشرفته
- (۴) توسعه هماهنگ صنایع در کل کشور

(ه) تصحیح جملات

راهنمایی: در این قسمت تعدادی جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هر یک از جمله‌ها خط کشیده شده است که با شماره‌های ۱، ۲ و ۳ مشخص شده‌اند. هر یک از جمله‌ها را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمت‌ها خطایی از نظر دستور زبان و به کارگیری مناسب کلمه‌ها و اصطلاح‌ها وجود دارد یا خیر. در صورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست در پاسخنامه علامت بزنید و در صورتی که خطایی وجود ندارد گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

- ۵۹- «لویین» خاستگاه‌های تحول را بر می‌شمرد و فرآیندی را مورد مطالعه خود قرار می‌دهد که به علاقه رو به تزاید کارکنان بسه تولید می‌انجامد. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۰- نظریه پردازان یادگیری اجتماعی بر تأثیر مراوده‌های اجتماعی بر یادگیری تأکید و بر این باورند که از رهگذر تجربه مستقیم می‌توان نکته‌های زیادی آموخت. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۱- نکته در خور تأمل این است که سازمان‌ها فی‌نفسه محافظه کارند، چنانکه حتی سازمان‌هایی که تأثیری بسیار بر جامعه دارند، این محافظه کاری را از خود بروز می‌دهند. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۲- از نتایج حاصل از این پژوهش چنین برمی‌آید که رهبری از توان بالقوه برای تحول بخشیدن به سازمان بهره‌مند است و از این رو می‌توان رهبری را به عنوان عاملی با تأثیرگذاری عمده تلقی کرد. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۳- تعامل دو جانبه بین کارکنان شکلی از ارتباطات افقی است که به موازات سایر اشکال که از اهمیتی بنیادین برخوردارند، در واحدهای مختلف هر سازمان تحقق می‌یابد. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۴- در مدیریت بر مبنای هدف، بر مشارکت مدیریت و کارکنان در رابطه با هدف‌گذاری تأکید می‌شود؛ با وجود این، باید به این نکته از منظری فراتر از صرف مشارکت نگریست. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۵- در فصل‌های پیشین در باب جایگاه بارز ساختارهای موازی یادگیری به مثابه ابزاری برای مدیریت تغییر در سازمان‌های دیوان سالارانه بحث کردیم. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۶- پژوهشگران به این نتیجه رسیده‌اند که اگر کارگران در انجام دادن برنامه‌ها مشارکت داده شوند، برنامه‌های مزبور محتوم به شکست است و این امر را می‌توان به همه محیط‌های کار تسری داد. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۷- گرچه فرهنگ به مفهوم یساده شده در کانون توجهات همه ملت‌ها قرار دارد، پژوهشگران مدیریت تطبیقی در آثار ذی‌ربط مدیریت فراگردهای فرهنگی را یکسان نمی‌پندارند. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۸- هدف از توجیه کارمند جدید این است تا وی از مشکلاتی که در بدو فعالیت برخوردار است، رهایی یابد و نگرانی‌های وی در مورد احتمال ناکارآمدی زودده شود. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۶۹- هدف غایی برنامه تحول سازمانی آن است که با همکاری مشترک کارکنان، سازمان بتواند به بهینه‌سازی تحقق بخشد و به سطحی پذیرفتنی از هماهنگی و سازگاری درونی دست یابد. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴
- ۷۰- منافع گروه‌های ذی‌نفع ممکن است مغایر با اهداف سازمان و به دیگر سخن در راستای آن قرار نگیرد. بدون خطا
 ۱ ۲ ۳ ۴

- ۷۱- یک خرده‌فروشی ساده، یک شرکت الکترونیک که کارآفرینانی متبکر دارد و یک شرکت هواپیمایی که درگیر اعتصاب خلبانان می‌باشد، از نظر ساختاری چه وجه اشتراکی با هم دارند؟
 (۱) پیچیدگی ساختار (۲) سادگی ساختار (۳) فرآیندی بودن کار (۴) پروژه‌های بودن عملیات
- ۷۲- سازمان‌هایی که فعالیت‌های یکنواخت و استاندارد شده انجام می‌دهند مانند شرکت‌های بیمه، شرکت‌های تلفن و سازمان‌های خدماتی، بهتر است از کدام ساختار بهره‌جویند؟
 (۱) بوروکراسی ساده (۲) بوروکراسی ایده‌آل (۳) بوروکراسی ماشینی (۴) بوروکراسی حرفه‌ای
- ۷۳- اگر سازمانی از تکنولوژی‌های تکراری در فعالیت‌های خود استفاده کند بیشتر به چه نوع ساختاری نیاز دارد و در مقابل تکنولوژی‌های غیر تکراری چه ساختاری را می‌طلبند؟
 (۱) افقی - متمرکز (۲) مسطح - عمودی (۳) غیر متمرکز - عمودی (۴) متمرکز - غیر متمرکز
- ۷۴- شرکت‌های تولیدی نرم افزارهای رایانه‌ای و شرکت‌های فضایی از چه جنبه‌ای با یکدیگر مشابه‌اند؟
 (۱) میزان نوآوری بالا (۲) میزان پیچیدگی ساختار (۳) میزان سرمایه‌گذاری کم (۴) میزان کارکنان متخصص
- ۷۵- میزان ترک حرفه و جابجایی کارکنان در سازمان را می‌توان نشان دهندهٔ میزان آنان قلمداد نمود.
 (۱) امنیت (۲) حرمت (۳) خودشکوفایی (۴) وفاداری
- ۷۶- وقتی می‌گوییم کارگران یک خطهٔ خاص افرادی سخت‌کوش، صبور و دقیق هستند، دچار چه مشکلی در ادراک شده‌ایم؟
 (۱) خطای ادراکی (۲) خطای احساسی (۳) خطای کلیشه‌ای (۴) خطای هاله‌ای
- ۷۷- زمانی که سازمانی علاوه بر عوامل مالی به فرایندهای داخلی، یادگیری و رشد، ارباب رجوع و مشتریان در ارزیابی توجه می‌نماید، از کدام مدل ارزیابی بهره گرفته است؟
 (۱) مدل امتیازات متوازن (۲) مدل ارزش‌های رقابتی (۳) مدل ذینفعان استراتژیک (۴) مدل چند وجهی ارزیابی
- ۷۸- انواع ساختار (ساخت)های سازمانی عبارتند از:
 (۱) فیزیکی، الگویی، غیر رسمی (۲) فیزیکی، رسمی، غیر رسمی (۳) فیزیکی، رویه‌ای، رسمی (۴) رویه‌ای، رسمی، غیر رسمی
- ۷۹- در برنامه‌ریزی از «خارج به داخل» به کدام ترتیب عمل می‌شود؟
 (۱) نخست محیط خارجی بررسی و تحلیل می‌شود.
 (۲) نخست مدیر عامل هدف‌های کلان را تعیین می‌کند.
 (۳) برکارهایی که سازمان در حال حاضر انجام می‌دهد تمرکز می‌شود.
 (۴) با تدوین برنامه‌هایی که در سطوح عملیاتی شکل می‌گیرند شروع می‌شود.
- ۸۰- سازمانی که می‌کوشد تا بازارهای خدماتی یا محصولات خود را تنوع بخشد و کالاهای جدید و فرصت‌های رشد را جستجو می‌کند در کدام مرحله چرخه حیات می‌باشد؟
 (۱) رسمیت (۲) نوزایی (۳) پیچیده شدن (۴) کارآفرینی
- ۸۱- زمانی که نرخ برگشت سرمایه و رشد درآمدها به عنوان معیار برای سنجش اثربخشی سازمان به کار گرفته می‌شود، چه ذینفعی مدنظر سازمان قرار دارد؟
 (۱) مشتریان و ارباب رجوع (۲) مالکان و سرمایه‌گذاران (۳) نهادهای دولتی و سیاستگذاران بودجه (۴) وام‌دهندگان و تأمین کنندگان منابع
- ۸۲- ناشران مجلاتی که می‌کوشند تا در هر دوره مجلاتی با عناوین جدید و مطالب تازه و متفاوت با قبل منتشر کنند، در کدام طبقه از سازمان‌ها قرار می‌گیرند؟
 (۱) استراتژیک محیط‌نگر (۲) استراتژیک تدافعی (۳) استراتژیک تحلیل‌گر (۴) استراتژیک آینده‌نگر
- ۸۳- اگر اختیار برنامه‌ریزی، کنترل و سازماندهی کار را به شاغل یک شاغل واگذار نماییم، شغل او را
 (۱) توسعه داده‌ایم. (۲) با انگیزه ساخته‌ایم. (۳) غنی ساخته‌ایم. (۴) کارآ ساخته‌ایم.
- ۸۴- یک شرکت تلفن با افزایش قیمت مکالمات در ساعات اوج تقاضا و کاهش آن در ساعات بعد از نیمه شب، تقاضا را متعادل ساخته است. این شرکت از چه شیوه‌ای استفاده نموده است؟
 (۱) هموارسازی (۲) سهمیه‌بندی (۳) توزیع تقاضا (۴) تعدیل تقاضا
- ۸۵- سازمانی برای کاهش عدم اطمینان محیط خارجی، در ترکیب هیأت مدیره خود از دو شرکت رقیب اعضایی را انتخاب کرده است، شیوه این سازمان چه نام دارد؟
 (۱) جذب اعضا کلیدی (۲) جذب عوامل تهدید کننده (۳) اصلاح ساختار سازمانی (۴) ترمیم ضعف‌های تخصصی
- ۸۶- پرهزینه‌ترین روش استقرار سیستم جدید کدام است؟
 (۱) نصب سیستم جدید برای اولین بار
 (۲) قطع سیستم قدیمی و نصب سیستم جدید
 (۳) قطع و نصب بخش به بخش سیستم جدید
 (۴) نصب سیستم جدید، کار همزمان و قطع سیستم قدیمی در مرحله بعد
- ۸۷- در چه حالت‌هایی انسان دلیل تراشی می‌کند؟
 (۱) ناکامی، خوگرفتگی، گروه‌گرایی (۲) عجز، بی‌تفاوتی، گروه‌اندیشی
 (۳) ناکامی، عدم تجانس شناختی، گروه اندیشی (۴) ناتوانی از پذیرش تغییر، عدم تجانس شناختی، گروه‌گرایی
- ۸۸- گردش تخیلی به عنوان یکی از روش‌های ایجاد خلاقیت و نوآوری در سازمان، تحت عنوان دیگری نیز مصطلح می‌باشد، عنوان مذکور چیست؟
 (۱) تلفیق نامتجانس‌ها (۲) تغییر و تعدیل (۳) تفکر موازی (۴) معکوس‌سازی

- ۸۹- ادامه بحران در بازار سرمایه کشورهای عربی به زبان میلیارد دلاری بورس‌های امارات منجر شد.
 ۳ (۱) ۲٫۵ (۲) ۲ (۳) ۱٫۵ (۴)
- ۹۰- کدام کشور تحریم بین‌المللی علیه ایران اعمال نخواهد کرد؟
 (۱) ایتالیا (۲) پرتغال (۳) چین (۴) روسیه
- ۹۱- رئیس جمهور با استفاده از اختیارات اصل قانون اساسی مقرر کرد سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی هر استان زیر مجموعه استانداری تعریف شود.
 ۱۲۲ (۱) ۱۲۳ (۲) ۱۲۴ (۳) ۱۲۶ (۴)
- ۹۲- مرتفع‌ترین برج جهان در در حال ساخت است و تا پایان سال به ۷۹ طبقه خواهد رسید.
 (۱) مالزی- ۲۰۰۶ (۲) تایوان- ۲۰۰۷ (۳) دبی- ۲۰۰۸ (۴) هنگ کنگ- ۲۰۰۸
- ۹۳- پرسشنامه‌هایی که برای تجزیه و تحلیل شغل طراحی می‌شوند شامل کدام دسته از پرسش‌ها می‌باشند؟
 (۱) توصیفی و پیمایشی (۲) توصیفی و میدانی (۳) عینی و ذهنی (۴) عینی و قضاوتی
- ۹۴- شرکت خوشگوار مشهد بابت خرید کنسانتره سالیانه هزار دلار سود به شرکت کوکاکولا پرداخت می‌کند.
 ۱۵۰ (۱) ۲۵۰ (۲) ۳۵۰ (۳) ۴۵۰ (۴)
- ۹۵- هفتمین اثر تاریخی کشور یعنی در فهرست آثار جهانی از طرف سازمان فرهنگی ملل متحد (یونسکو) به ثبت رسید.
 (۱) تخت سلیمان (۲) کتیبه بیستون (۳) تخت جمشید (۴) گنبد سلطانیه
- ۹۶- دولت ایران به عنوان یکی از سهامداران اصلی کنسرسیوم ارودید فرانسه که ۱۰ درصد سهام آن را در اختیار دارد، خواستار مطالبه حقوقی خود از جمله دریافت درصد از اورانیم غنی شده تولیدی ارودید است.
 ۱۰ (۱) ۱۵ (۲) ۱۷ (۳) ۲۰ (۴)
- ۹۷- یکی از ویژگی‌های مدیران کارآفرین عبارت است از:
 (۱) الگوپذیری (۲) پیش‌برندگی (۳) حفظ وضع موجود (۴) تشخیص فرصت‌ها
- ۹۸- تصمیم‌نمادین مربوط به کدام بحران مدیریت است؟
 (۱) فنی- اقتصادی (۲) اقتصادی- سیاسی (۳) سازمانی- اجتماعی- خارجی (۴) سازمانی- اجتماعی- داخلی
- ۹۹- ضعف برنامه‌ها در ایران ناشی از:
 (۱) استفاده از توان داخلی صنعت است. (۲) وابستگی به درآمد نفت است. (۳) کاهش فاصله طبقاتی است. (۴) هدفمند کردن یارانه‌هاست.
- ۱۰۰- برای مشارکت در بازسازی ردیف بودجه تعیین شد.
 (۱) عراق (۲) لبنان (۳) افغانستان (۴) فلسطین

- ۱۰۱- مدیریت مبتنی بر بازده:
 (۱) یعنی استفاده از نرم‌افزارهای گوناگون علم مدیریت
 (۲) شامل مقررات کیفی و محاسبات کمی هستند که به تصمیم گیرنده کمک‌های زیادی می‌نمایند.
 (۳) به مدیران کمک می‌کند تا در شرایط نامطمئن یک راه حل ساده را مورد ارزیابی قرار دهند.
 (۴) مجموعه‌ای از روش‌های ریاضی است که برای افزایش درآمد، فروش یا بازده مورد استفاده قرار می‌گیرد.
- ۱۰۲- هیچ مدیری نمی‌تواند همه مسائل را حل کند بلکه مدیران باید بتوانند را تعیین کنند.
 (۱) اولویت‌ها (۲) درآمدها (۳) هدف‌ها (۴) هزینه‌ها
- ۱۰۳- اگر سازمان مجموعه‌ای از ارزش‌ها، هنجارها، نقش‌ها و گروه‌هایی که خود را وقف تأمین هدف خاصی نموده‌اند در هم آمیزد، استراتژی جنبه به خود خواهد گرفت.
 (۱) فردی (۲) شخصی (۳) جمعی (۴) نهادی
- ۱۰۴- الگوی مبتنی بر هفت عامل بر این اساس قرار دارد که اجرای موفقیت آمیز یک استراتژی به رابطه متقابل بستگی دارد.
 (۱) ارزشها، هنجارها، نقش‌ها، روش مدیریت، گروه‌ها، مهارت و منابع
 (۲) ساختار، استراتژی، سیستم، روش مدیریت، کارکنان، مهارت و هدف‌های عالی سازمان
 (۳) هدف‌های خاص سازمان، هدف‌های عالی سازمان، ساختار، روش مدیریت، سیاست‌های سازمانی، نگرش‌های اجتماعی و تغییر الگوی قدرت
 (۴) منابع، سیاست‌های سازمانی، نگرش‌های اجتماعی، تغییر الگوی قدرت، تکنولوژی، مدیران اجرایی و انعطاف‌پذیری
- ۱۰۵- از آنجا که مدیر عامل مقدار زیادی از وقت خود را صرف تدوین استراتژی می‌نماید از این رو:
 (۱) سازمان را نسبت به ارزشها و باورهای شخصی خود متعهد می‌سازد.
 (۲) ارزش‌های فردی یا شخصی او در استراتژی و فرهنگ سازمانی نقش مهمی دارند.
 (۳) افرادی هماهنگ با باورها و ارزش‌های شخصی خود را در پست‌های کلیدی قرار می‌دهد.
 (۴) افرادی خارج از سازمان را به جای ارتقا دادن از درون سازمان در پست‌های کلیدی قرار می‌دهد.
- ۱۰۶- شاخص‌هایی که پیتر دراگر به نام اثربخشی و کارایی ارائه کرد با دو جنبه برنامه‌ریزی و با به پا یا هماهنگ می‌باشند.
 (۱) بودجه کافی، نظارت کامل (۲) شرح عملیات کامل، خط مشی‌های مناسب
 (۳) هدف‌های مناسب، روش‌های مناسب (۴) خط مشی‌های شایسته، روش‌های شایسته
- ۱۰۷- دو نوع برنامه اصلی که سازمان‌ها از آن استفاده می‌کنند، عبارتند از:
 (۱) برنامه‌های انفعالی و برنامه‌های فعال و عملیاتی
 (۲) برنامه‌های استخدامی و برنامه‌های عملیاتی
 (۳) برنامه‌های استراتژیک و برنامه‌های عملیاتی
 (۴) برنامه‌های OD و برنامه‌ریزی نیروی انسانی (HRP)
- ۱۰۸- سازمان‌ها برای کاهش دادن مخاطره مربوط به سرمایه‌گذاری مستقیم باید درصدد برآیند تا پیش‌بینی‌های اقتصادی بکنند. از میان این متغیرها:
 (۱) نرخ ارز اهمیت ویژه‌ای دارد.
 (۲) ساختار زیربنایی کشورها را باید مورد توجه قرار دهند.
 (۳) تراز پرداخت‌های خارجی از اهمیت بیشتری برخوردار است.
 (۴) مقررات حمل و نقل و سیستم آموزشی کشورها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.
- ۱۰۹- در اجرای اصول اخلاقی و مسئولیت اجتماعی سازمان‌ها و شرکت‌ها مدیران باید به اثراتی که راه حل انتخابی یا تصمیم مربوطه بر دارد. توجه کنند.
 (۱) سودسازمان (۲) گروه‌های ذیربط (۳) کارایی سازمان (۴) مقررات انضباطی
- ۱۱۰- هرگاه فردی به طور غیر رسمی خبری را به عده‌ای می‌دهد و هر یک از آنها نیز آن خبر را به عده دیگری منتقل می‌کنند، چه نوع الگوی ارتباطی مورد استفاده واقع شده است؟
 (۱) گروهی (۲) تصادفی (۳) خوشه‌ای (۴) رشته‌ای
- ۱۱۱- در کدام مکتب ایده وجود یک نظریه برتر، واقع‌گرا و ثابت مردود است و تأکید بر بی‌ثباتی ذاتی در سازمان‌هاست؟
 (۱) فرانزگرای (۲) کلاسیک (۳) مدرنیسم (۴) نئوکلاسیک
- ۱۱۲- رابطه رضایت شغلی و رضایت از زندگی از کدام نوع است؟
 (۱) هم‌افزایی (۲) هم‌پوشانی (۳) هم‌نیروزی (۴) هماهنگی
- ۱۱۳- بر اساس کدام اصل مدیریت، کارکنان در سازمان‌ها به علت نشان دادن شایستگی در یک شغل، به شغل بالاتر ارتقا پیدا می‌کنند و این روند تا زمانی ادامه می‌یابد که به حد بی‌کفایتی در شغل می‌رسند و در همان پست باقی می‌مانند؟
 (۱) اصل سلسله مراتب سازمانی (۲) اصل بی‌کفایتی شغلی (۳) اصل پارکینسون (۴) اصل پیتر
- ۱۱۴- در نظریه Z ارزیابی ارتقاء و کنترل است.
 (۱) بطنی - سریع - رسمی با استانداردهای غیر رسمی
 (۲) بطنی - کند - غیر رسمی با استانداردهای صریح و دقیق
 (۳) غیر رسمی - بطنی - تدریجی با استانداردهای ضمنی
 (۴) سریع - بطنی - غیر رسمی با استانداردهای دقیق و صریح
- ۱۱۵- تمرکز بیش از حد و عدم وجود اختیار کافی برای عمل، عدم امکان ارتقاء و تضادهای واحدهای صف و ستاد از زمره عوامل در ایجاد استرس درون سازمانی می‌باشد.
 (۱) ساخت سازمانی (۲) شرایط فرهنگی (۳) خط مشی‌های سازمانی (۴) شرایط سیاسی سازمان
- ۱۱۶- حیطه نظارت در سازمان زمانی وسیع‌تر است که نحوه استقرار کنترل‌ها و برنامه‌ریزی‌ها باشد.
 (۱) متمرکزتر - بیشتر - ساده‌تر (۲) متمرکزتر - کمتر - ساده‌تر (۳) متمرکزتر - کمتر - پیچیده‌تر (۴) نامتمرکزتر - کمتر - ساده‌تر

- ۱۱۷- حسابرسی منابع انسانی شامل کدام مقولات می‌شود؟
 (۱) بررسی توانایی‌های ایجاد شده در میزان سودآوری سازمان
 (۲) بررسی توانایی‌های تکنولوژیک و دانش فنی حاصل از عملکرد کارکنان
 (۳) بررسی توانایی‌های مالی، فیزیکی و پرداخت‌های قابل محاسبه در رویه‌های حسابداری بودجه
 (۴) بررسی توانایی‌های منابع انسانی که شامل توانایی‌های اصلی و مدیریتی منابع انسانی می‌باشد.
 منظور از شایستگی شغلی فرد کدام است؟
- ۱۱۸- (۱) توانایی‌هایی که شاغل در برابر نتایج و ستاده‌های کار خود، جوابگو و به نحو مقتضی پاسخگوی آن باشد.
 (۲) میزان صلاحیت مجاز برای اخذ تصمیمات مهم در سازمان که به میزان شایستگی‌های شغلی فرد ارتباط دارد.
 (۳) توانایی‌ها، دانش، مهارت‌ها و قابلیت‌هایی که یک فرد جهت دستیابی به سطح مؤثری از عملکرد به دست می‌آورد.
 (۴) سطحی از مسؤلیت‌ها که شاغل مجبور است با مراجعه به قلمرو داده‌ها در شغل به دست آورده و در موارد مقتضی پاسخگو باشد.
 در سیستم‌های ارزشیابی شغل، یکی از سیستم‌های ارزشیابی به روش امتیازی است. مراحل اجرایی این روش به ترتیب عبارت است از:
 (۱) تجزیه و تحلیل شغل، تعریف طبقات شغلی، گروه‌بندی مشاغل، تخصیص امتیازات
 (۲) تجزیه و تحلیل شغل، تعیین سقف امتیاز، تعیین عوامل، مستندسازی مشاغل، تعیین حقوق پایه
 (۳) تجزیه و تحلیل شغل، تعریف عوامل، تعیین گروه و پایه هر یک از مشاغل، تخصیص امتیازات
 (۴) تجزیه و تحلیل شغل، تعیین سقف امتیازات، تعیین عوامل اصلی، تعیین عوامل فرعی، تخصیص امتیازات، تعیین میزان امتیاز
 رهبری مستلزم:
- ۱۲۰- (۱) عضویت در سازمان است.
 (۲) رعایت سلسله مراتب است.
 (۳) برنامه‌ریزی و سازماندهی است.
 (۴) اعمال نفوذ و ایجاد انگیزه در کارکنان است.
- ۱۲۱- عوامل مؤثر بر شدت انگیزه‌ها و نیازها عبارتند از:
 (۱) غرائز، سائقه‌ها، هدف‌ها
 (۲) غرائز، هدف‌ها، محرک‌های خارجی
 (۳) توقع، امکان دسترسی به هدف، محرک‌های خارجی
 (۴) هدف‌ها، محرک‌های خارجی، امکان دسترسی به هدف
- ۱۲۲- کسی که به طور پیوسته باید و نباید می‌کند تحت تأثیر کدام حالت ذهنی قرار دارد؟
 (۱) من کودکی شاد (۲) من کودکی مخرب (۳) من والدین (۴) من بزرگسالی
- ۱۲۳- در صورتی که هدف از به کارگماری افراد در گروه‌های کاری بهبود عملکرد همه گروه‌ها باشد باید افراد توانمند را:
 (۱) پخش کرد. (۲) متمرکز کرد. (۳) آموزش داد. (۴) بهبود داد.
- ۱۲۴- راهبردهای تدافعی، زیر مجموعه کدام یک از راهبردهاست؟
 (۱) انطباقی (۲) پیشرو (۳) تحلیلی (۴) واکنشی
- ۱۲۵- در تحقیقات رفتار سازمانی مشهورترین عوامل مستقل عبارتند از:
 (۱) هوش، شخصیت، رضایت شغلی و انگیزش
 (۲) بهره‌وری، غیبت، گردش شغلی و تغییر و تبدیلات
 (۳) رضایت شغلی، تعهدات سازمانی، تجربه و انگیزش
 (۴) تخصیص پاداش، روش‌های انتخاب، طراحی سازمان و بهره‌وری
- ۱۲۶- اگر رفتار سازمانی مردم است، روابط انسانی استفاده عملی از آن در ایجاد رابطه با مردم است.
 (۱) ادراک (۲) شناخت (۳) مطالعه (۴) مشاهده
- ۱۲۷- گروه‌ها بیش از مجموعه خود هستند و سازمان‌ها هم طبق همین قانون بیش از مجموعه عضو خود تولید انرژی و بهره‌وری می‌کنند.
- ۱۲۸- (۱) اعضاء- اعضاء (۲) اعضاء- گروه‌های (۳) افراد- افراد (۴) افراد- گروه‌های
 محققان رفتار سازمانی عموماً رضایت شغلی را یک عامل می‌دانند.
 (۱) مستقل (۲) وابسته (۳) محیطی (۴) حُسن مدیریت
- ۱۲۹- متغیرهایی را که فیدلر در نظریه رهبری اقتضائی مد نظر قرار داده است کدامند؟
 (۱) قدرت شخصی- فرهنگ سازمانی- ساختار کار
 (۲) رابطه رهبر و عضو- فرهنگ سازمانی- قدرت پست و مقام
 (۳) رابطه رهبر و عضو- ساختار کار- قدرت پست و مقام
 (۴) رابطه رئیس و مرئوس- قدرت تشخیص- فرهنگ سازمانی
- ۱۳۰- مدیری که دیروآمدن کارمند معینی را به محل کار به سایر خصوصیات شغلی او تعمیم می‌دهد، دچار چه نوع خطایی شده است؟
 (۱) ادراکی (۲) احساسی (۳) کلیشهای (۴) هاله‌ای

- ۱۳۱- «فضل ربیع که حاجب بزرگ بود میان بسته بود تعصب آل برمک را و پایمردی علی عیسی می‌کرد» یعنی، فضل ربیع که
 (۱) بزرگ درگاه بود کمر خدمت به خاندان برمکیان را بسته بود و یاور علی عیسی بود.
 (۲) مهتر پرده داران بود، آماده‌ی دشمنی با برمکیان بود و از علی عیسی حمایت می‌کرد.
 (۳) پرده‌دار بزرگ بود نشان انتساب به خاندان برمکه را بر سینه داشت و در برابر علی عیسی ایستادگی می‌کرد.
 (۴) نگهبان سال خورده بود، قصد آن را داشت که از خاندان برمک حمایت کند هر چند که طرفدار علی عیسی هم بود.
- ۱۳۲- کدام بیت با ابیات دیگر، تناسب معنایی ندارد؟
 (۱) گفتن از زنبور بی‌حاصل بود / با یکی در عمر خود ناخورده نیش
 (۲) تندریستان را نباشد درد ریش / جز به همدردی نگویم درد خویش
 (۳) مشو غره بر حسن گفتار خویش / به تحسین نادان و پندار خویش
 (۴) سوز من با دیگری نسبت مکن / او نمک بر دست و من بر عضویش
- ۱۳۳- معنی عبارت «از جبان رستگاری مطلب که ترا از جلایل امور باز دارد و از اکتساب معالی خالی گذارد.» چیست؟
 (۱) نجات از دست نادان دشوار است و آدمی را از بزرگان دور می‌سازد و از کسب روزی حلال بی‌بهره می‌کند.
 (۲) از بزدل چیزی نخواه از آن که تو را از همراهی با بزرگان منع می‌کند و از رسیدن به بزرگواران بی‌نسیب می‌گرداند.
 (۳) فرد ترسو توفیقی به دست نمی‌آورد هر چند که تو را از کارهای خطرناک پرهیز می‌دهد و از پاداش بزرگان بی‌بهره می‌کند.
 (۴) از ترسو رستگاری مجوی که تو را از پرداختن به کارهای بزرگ منع می‌کند و از به دست آوردن مقامات والا باز می‌دارد.
- ۱۳۴- معنی «شمیده» با توجه به بیت «مَلک سپاه به راهی بُرد که دیو در و شمیده‌گردد و گمراه و عاجز و مضطر»، چیست؟
 (۱) آشفته (۲) رسوا (۳) خشنماک (۴) مایوس
 «آه و دردا که کنون برهمنان همه هند / جای سازند بتان را دگر از تو به بهار» یعنی
- ۱۳۵- (۱) افسوس که برهمایان هند بازهم در فصل بهار بت‌های تازه خواهند ساخت.
 (۲) درینا که اکنون برهمنان هند، بار دیگر بت‌ها را در بتخانه جای خواهند داد.
 (۳) جای تأسف است که مردم هندوستان ناگزیرند که در فصل بهار بت‌ها را ستایش کنند.
 (۴) افسوس که مردم هند به خاطر برهمنان، در موسم بهار بت‌های جدیدی باید بسازند.
- ۱۳۶- با توجه به مفهوم بیت‌های زیر، غرض از «خَله» چیست؟
 با کاروان خَله برفتم زسیستان / با خَله‌ی تمیده زدل، بافته زجان
 با خَله‌ای پریشم ترکیب او سخن / با خَله‌ی بی‌نگارگر نقش او زبان
 (۱) شعر (۲) پزند (۳) بزاز (۴) کتان
- ۱۳۷- در میان مضاف و مضاف‌الیه‌های زیر، جمعاً چند اضافه‌ی اقترانی وجود دارد؟
 پای تجربه - آب جوی - چشم عنایت - کمند زلف - قد سرو - پای ازادت - دایه‌ی ابر - لانه‌ی پرنده - پارچه‌ی حریر - کاسه‌ی مس - درخت نارون - دیده‌ی دهر
- ۱۳۸- معنی واژه‌ی «مدن» در بیت «بار ولایت بنه از گاو خویش / بیش به دین شغل میاز و مدن»، چیست؟
 (۱) شتاب مکن (۲) نشناس (۳) منال (۴) مخرام
- ۱۳۹- در کدام بیت جمله‌ی مؤول به مصدر اصلی، به کار رفته است؟
 (۱) از دست و زبان که برآید / کز عهده‌ی شکرش بسه در آید؟
 (۲) پزشکی که باشد به تن دردمسند / زبیمار چون باز دارد گزند؟
 (۳) چون شاخ شکوفه دیدم از غسارت باغ / می‌آمد و گل ز آستینش می‌ریخت
 (۴) که مرد از چه بر ساحل است ای رفیق / نیا ساید و دوستانش غریق
- ۱۴۰- در میان اصوات زیر، جمعاً چند صوت تعجب وجود دارد؟
 خه‌خه - اینت - خهی - سبحان‌الله - افسوس - دریغ - آوخ - حیف - لوحش‌الله - هلا - زینهار - کاشکی - دریغا - مبادا
 (۱) دو (۲) سه (۳) چهار (۴) پنج
- ۱۴۱- «خطاوفر و قسم افضل از شعر، بقاء اسم است.» یعنی.....
 (۱) بهترین فایده و بیشترین سودی که از سروده‌ی شاعران حاصل می‌شود، جز خودخواهی نیست.
 (۲) سود فراوان از انواع بی‌شمار سرودها اگر حاصل شود از نام و آوازه بیشتر به درد می‌خورد.
 (۳) فایده‌ی او بی‌شمار بود و ارزش شعر گفتن، از کسب شهرت و آوازه، مهم‌تر است.
 (۴) بهره‌ی بیشتر و قسمت برتر شعر گفتن، ماندگاری نام شاعر آن است.
- ۱۴۲- مفهوم بیت «شیر بینم شده متابع رنگ / بازبینم شده مطاوع خاد»، چیست؟
 (۱) گاهی شیر هم فریب می‌خورد و پیکر بی‌جان طعمه‌ی کلاغ می‌شود.
 (۲) می‌بینم که شیر به ریا و فریب روی آورده است و گاه همچون زغن رفتار می‌کند.
 (۳) می‌بینم که شیر خود را با محیط اطراف هم‌رنگ می‌سازد تا زغنی را شکار کند.
 (۴) می‌بینم شیر از بز کوهی پیروی می‌کند و پرنده‌ی شکاری فرمانبردار زغن گشته است.

- ۱۴۳- «من گوش استماع ندارم لمن تقول»، یعنی
 (۱) من نمی‌بینم که کسی گوش کند، پس چرا سخن می‌گویی؟
 (۲) من گوش نیوشیدن ندارم، برای که سخن می‌گویی؟
 (۳) او به گفتارم گوش نمی‌دهد پس چرا سخن بگویم؟
 (۴) من به سخنت توجهی نمی‌کنم پس چرا باز سخن می‌گویی؟
- ۱۴۴- در کدام بیت، قید کیفیت مؤول به کار رفته است؟
 (۱) گرنایژه ابر نشد پاک بریده
 (۲) چنان قحط سالی شد اندر دمشق
 (۳) نگه کرد رنجیده در من فقیه
 (۴) یکی بر طرف بام آی و مرا بین
 چون هیچ عنان باز نیچد سیلان را؟
 که یاران فراموش کردند عشق
 نگه کردن عاقل اندر سفسیه
 زغم دستنی به دل دیگر به بالین
- ۱۴۵- حرف ربط ساده «که» در کدام بیت، برای غایت فعل (=به معنی تا) آمده است؟
 (۱) او به سخن در که درآمد غسبار
 (۲) بنمای رخ که خلقی واله شوند و حیران
 (۳) بگفتا گر این مرد بد می‌کند
 (۴) چه کند کشته عشقت که نگوید غم دل؟
 گشت سگ از پرده گرد آشکار
 بگشای لب که فریاد از مرد و زن برآید
 نه با من که با نفس خود می‌کند
 تو میندار که خون ریزی و پنهان ماند
- ۱۴۶- مفهوم عبارت «خواجه بوسهل را براین که آورد که آب خویش ببرد؟»، کدام است؟
 (۱) خواجه بوسهل با آوردن این هدیه به درگاه امیر، با حیثیت خود بازی کرد.
 (۲) خواجه بوسهل را چه کسی بدین جایگاه آورد که از این کار سودی ببرد؟
 (۳) چه کسی خواجه بوسهل را به این کار برانگیخت تا آبروی خود را بریزد؟
 (۴) ای خواجه چه کسی این بلا را سر بوسهل آورد، حتماً با این عمل، آبروی خود را بُرد؟
- ۱۴۷- معنی بیت «به وقت آن که اسکندر همی امارت کرد نبد نبوت را بر نهاده قفل به در»، چیست؟
 (۱) زمانی که اسکندر بر این سرزمین سلطه پیدا کرد هنوز ادعای پیامبری نکرده بود.
 (۲) در زمان فرمانروایی اسکندر هنوز پیامبر (ص) مبعوث نشده بود و نبوت خاتمه نیافته بود.
 (۳) آن‌گاه که اسکندر داعیه‌ی فرمانروایی در سر می‌پروراند، ادعای وی به گوش پیامبر نرسیده بود.
 (۴) هنگامی که اسکندر به سرزمین پنهانور خود حکم می‌راند پیامبر ما قصد هدایت و ارشاد وی را نداشت.
- ۱۴۸- معنی بیت «غرابا مزین بیشتر زین نعینقا که مهجور کردی مرا از عشیقها»، چیست؟
 (۱) ای زاغ! بیش از این بانگ مکن که مرا از معشوقم جدا کردی.
 (۲) ای پرنده‌ی تنها مانده، زیاد فریاد مکن که عیش مرا به فریاد و زاری بدل کردی.
 (۳) ای پرنده‌ی زیبا بیش از این نغمه سرایی مکن که نوای تو مرا شیفته‌ی خود ساخت.
 (۴) ای دور افتاده از وطن، خیلی بی‌تابی مکن که با ناله‌ی خود شادی را از من دور کردی.
- ۱۴۹- معانی واژه‌های «کالیوه - خنگ - راغ - صلصل» به ترتیب، چیست؟
 (۱) ابله - شتر - سنگلاخ - زنجیر
 (۲) ناشناس - استر - ماسه‌ی نرم - زغن
 (۳) حیران - اسب سفید - مرغزار - فاخته
 (۴) نارس - ابلق - سبزه - هدمد
- ۱۵۰- معنی چند واژه در برابر آن‌ها، نادرست آمده است؟
 عاذل (=ملا متگر)، راجل (=پیاده)، رواجل (=زیبارویان)، حبایل (=ریسمان‌ها)، شمَر (=برگه)، عماری (=کجاوه)، راجل (=دیگ‌ها)، بیسراک (=اسب)
- ۱۵۱- (۱) دو (۲) سه (۳) چهار (۴) پنج
 معنی بیت «برآمد زاع رنگ و ماغ پیکر یکی میغ از ستیغ کوه قارن»، چیست؟
 (۱) مرغابی درشت و سیاه رنگی از لابه‌لای ابر تیره‌ی بالای کوه قارن نمایان شد.
 (۲) مرغابی درشت و تیره رنگی از بالای کوه قارن برخاست و تا ابرها او ج گرفت.
 (۳) یک کلاغ و مرغابی، بر زنان تا قلّه‌ی کوه قارن پرواز کردند.
 (۴) از فراز کوه قارن یک ابر سیاه و عظیمی نمایان شد.
- ۱۵۲- «..... گلنجری تُنک پوست خُردتکس بسیار آب»، یعنی
 (۱) انگور پوست نازک با هسته‌ی ریز بسیار آبدار
 (۲) انگوری با دانه‌های درشت و هسته‌ی کوچک پر آب
 (۳) دانه‌های انگور بسیار کوچک با هسته‌ی کوچک خیلی شیرین
 (۴) دانه‌های انگور با پوست ضخیم و دانه‌ی ریز اما با طراوت
- ۱۵۳- در همه‌ی ابیات زیر، به غیر از آرایه‌ی ایهام تناسب وجود دارد.
 (۱) چنان سایه گسترد بر عالمی
 (۲) همچو چنگم سر تسلیم و ارادت در پیش
 (۳) دولت فقر خدایا به من ارزانی‌دار
 (۴) مُدام مست می‌دارد نسیم جعد گیسویت
 که زالی نیندیشسد از رستمی
 تو به هر ضرب خواهی بزن و بنوازم
 کاین کرامت سبب حشمت و تمکین من است
 خرابم می‌کند هر دم فریب چشم جادویت
- ۱۵۴- در همه‌ی ابیات زیر به غیر از بیت تلمیحی مشهود است.
 (۱) تو یک ساعت، چو افریدون، به میدان باش تا زان پس
 (۲) چو جان از دین قوی کردی، تن از خدمت مزین کن
 (۳) خلیل ارنیستی، چو بود؟ تو با عشق آی در آتش
 (۴) سر الب ارسلان دیدی ز رفعت رفته بر گردون؟
 به هر جانب که روی آری درفش کابان بینی
 که اسب تازی آن بهتر که با برگستوان بینی
 که تا هر شعله‌ای ز آتش درخت ارغوان بینی
 به مرو آ تاکنون در گل تن الب ارسلان بینی
- ۱۵۵- از بیت «چشم حافظ زیر بام قصر آن حوری سرشت شیوه‌ی جنات تجری تحتها الانهار داشت»، کدام گزینه دریافت می‌شود؟
 (۱) غرق همراهی و لطف (۲) خشنود از آن همه دلجویی (۳) شادمان از وصال (۴) مویه کنان از هجران

۱۵۶- تابع یا ضابطه $f(x) = (x-2)^2(x+4)$ در بازه $[a, b]$ وارون پذیر است. اگر $1 \in [a, b]$ باشد، بزرگترین مقدار $b-a$ کدام است؟

- (۱) ۳
(۲) ۴
(۳) ۴/۵
(۴) ۵

۱۵۷- اگر $x \leq 1$ ، $f(x) = x^2 - 2x + 2$ و $g(x) = x^2 + x$ باشد، بزرگترین مقدار تابع $g \circ f$ کدام است؟

- (۱) ۳۰
(۲) ۵۴
(۳) ۶۸
(۴) ۱۳۰

۱۵۸- به ازای کدام مقدار a نمودار معکوس تابع $f(x) = x^2 + ax$ از نقطه ماکزیمم منحنی به معادله $y = \log_4(4x - x^2)$ می گذرد؟

- (۱) $\frac{3}{2}$
(۲) $\frac{7}{2}$
(۳) ۱
(۴) ۲

۱۵۹- حاصل $\text{Arcsin}(\cos 2x)$ با شرط $x \in [\frac{\pi}{2}, \pi]$ ، کدام است؟

- (۱) $\frac{\pi}{2} - 2x$
(۲) $\frac{2\pi}{2} - 2x$
(۳) $2x - \frac{\pi}{2}$
(۴) $2x - \frac{2\pi}{2}$

۱۶۰- حاصل $\lim_{x \rightarrow \infty} x \left[\frac{x}{2x^2 + 1} \right]$ ، کدام است؟ (نماد $||$ به مفهوم جزء صحیح است.)

- (۱) ضفر
(۲) $\frac{1}{2}$
(۳) ∞
(۴) موجود نیست.

۱۶۱- اگر $f(x) = \frac{1}{2}x^2 - x$ و $g(x) = [x]$ باشد، تابع $g \circ f$ در فاصله $[2, 2+k]$ پیوسته است. بیشترین مقدار k کدام است؟

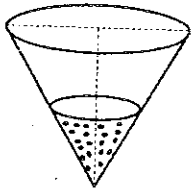
- (۱) $\frac{2}{3}$
(۲) $-1 + \sqrt{2}$
(۳) $2 - \sqrt{2}$
(۴) ۱

۱۶۲- مجموع طول از مبدا، و عرض از مبدا هر خط مماس بر منحنی به معادله $\sqrt{x} + \sqrt{y} = 2$ ، کدام است؟

- (۱) -۲
(۲) ۲
(۳) ۳
(۴) ۴

۱۶۳- آب با سرعت $\frac{2}{5}$ لیتر در ثانیه وارد مخزن مخروطی شکل به ارتفاع ۲۰ دسی متر و قطر دهانه ۱۰ دسی متر می شود. پایین مخزن سوراخ

است وقتی ارتفاع آب ۱۶ دسی متر باشد سطح آب با سرعت ۱ میلی متر بر ثانیه بالا می آید. مقدار نشست آب در هر ثانیه چند لیتر است؟



($16\pi = 50$)

- (۱) ۰/۰۶
(۲) ۰/۰۹
(۳) ۰/۱
(۴) ۰/۱۲

۱۶۴- از رابطه $x^2 + 4y^2 = 9$ اگر $\frac{d^2y}{dx^2} + \frac{K}{y^2} = 0$ باشد، عدد K کدام است؟

- (۱) $-\frac{4}{9}$
(۲) $-\frac{9}{16}$
(۳) $\frac{9}{16}$
(۴) $\frac{4}{9}$

۱۶۵- زاویه بین مماس ها بر دو منحنی به معادلات $4x^2 - x^2y - x + 2y = 0$ و $x^2 - 5y^2 + 2x + y = 0$ در مبدا مختصات چند درجه

است؟

- (۱) صفر
(۲) ۴۵
(۳) ۹۰
(۴) ۱۳۵

۱۶۶- اگر تابع با ضابطه $f(x) = \begin{cases} \frac{\sin \pi x}{x^2 - x} & x \neq 0, 1 \\ a & x = 0, 1 \end{cases}$ در بازه $[0, 1]$ پیوسته باشد، a کدام است؟

- (۱) صفر
(۲) $-\pi$
(۳) π
(۴) نشدنی

۱۶۷- در طرح یک آموزشکده اگر برای ۴۰ تا ۸۰ نفر جا منظور شود سود حاصل برای هر نفر ۱۶۰۰ واحد پول است. اگر ظرفیت بیش از ۸۰ نفر باشد عدد سود حاصل برای هر نفر به اندازه ۱۶ برابر ظرفیت اضافی بالای ۸۰ نفر کاهش می‌یابد، با کدام ظرفیت بیشترین سود حاصل می‌شود؟

- (۱) ۸۸
(۲) ۸۹
(۳) ۹۰
(۴) ۹۵

۱۶۸- حاصل $\int_{\alpha}^{\beta} (t + \frac{1}{t})^{\frac{1}{2}} (\frac{t^2 - 1}{t^2}) dt$ که در آن $\alpha = 2 + \sqrt{3}$ و $\beta = 8 + \sqrt{63}$ می‌باشد، کدام است؟

- (۱) $\frac{112}{3}$
(۲) $\frac{121}{3}$
(۳) $\frac{124}{3}$
(۴) $\frac{142}{3}$

۱۶۹- حاصل $\lim_{n \rightarrow \infty} \sum_{i=1}^n \frac{n}{n^2 + i^2}$ کدام است؟

- (۱) $\frac{\pi}{2}$
(۲) $\frac{\pi}{4}$
(۳) $\frac{1}{2}$
(۴) ۱

۱۷۰- ناحیه محدود به منحنی $y = x^2$ و خطوط $y = 1$ و $x = 2$ را حول خط $y = -3$ دوران می‌دهیم، حجم حاصل کدام است؟

- (۱) $\frac{61}{5}$
(۲) $\frac{63}{5}$
(۳) $\frac{64}{5}$
(۴) $\frac{66}{5}$

۱۷۱- فاصله مرکز ثقل جسم همگن محدود به رویه $z = x^2 + y^2$ و صفحه $z = 4$ از صفحه xOy چقدر است؟

- (۱) $\frac{11}{4}$
(۲) $\frac{8}{3}$
(۳) $\frac{7}{3}$
(۴) $\frac{5}{2}$

۱۷۲- متحرکی در صفحه چنان حرکت می‌کند که در لحظه $r = 4$ و $\theta = \frac{\pi}{6}$ مقادیر $\frac{dr}{dt} = \frac{\sqrt{3}}{3}$ و $\frac{d\theta}{dt} = \frac{-1}{2}$ است. اندازه تصویر بردار سرعت

بر روی محور قطبی در این لحظه چقدر است؟

- (۱) -۱
(۲) $\frac{1}{2}$
(۳) $\frac{3}{2}$
(۴) ۱

۱۷۳- در تابع $z = \frac{\log x - \log y}{x^2 + y^2}$ اگر $x \frac{\partial z}{\partial x} + y \frac{\partial z}{\partial y} + az = 0$ باشد، a کدام است؟

- (۱) $\log e$
(۲) $\ln 10$
(۳) -۲
(۴) ۲

۱۷۴- اگر $u = \frac{1}{y}x - 3y$ و $u \cdot v = 2y$ باشد، حاصل $\frac{\partial(x, y)}{\partial(u, v)}$ کدام است؟

- (۱) u
(۲) v
(۳) $u+v$
(۴) $u-v$

۱۷۵- حاصل $\int_0^1 \int_x^{1-x} \frac{x}{y} dx dy$ برابر $\ln A$ است، A کدام است؟

- (۱) $\frac{4}{e}$
 (۲) $\frac{2}{e}$
 (۳) $\frac{e}{2}$
 (۴) $\frac{e}{4}$

۱۷۶- اگر $\cos x = \frac{1921}{1922}$ باشد، مقدار x چند رادیان است؟

- (۱) $\frac{1}{37}$
 (۲) $\frac{1}{25}$
 (۳) $\frac{1}{31}$
 (۴) $\frac{1}{29}$

۱۷۷- اگر $i = \sqrt{-1}$ باشد، حاصل $\ln\left(\frac{x+iy}{x-iy}\right)$ ، کدام است؟

- (۱) $i \tan^{-1} \frac{x}{y}$
 (۲) $\tan(\sqrt{x^2+y^2})$
 (۳) $\tan \sqrt{x^2-y^2}$
 (۴) $yi \tan^{-1} \frac{y}{x}$

۱۷۸- حاصل $\iint_S xz^2 dydz + (x^2y-z) dx dz + (xy+y^2z) dx dy$ که در آن S سطح نیمکره به معادله $Z = \sqrt{a^2-x^2-y^2}$ و صفحه

$z=0$ می باشد، چند برابر a^5 است؟

- (۱) $\frac{2\pi}{5}$
 (۲) $\frac{2\pi}{3}$
 (۳) $\frac{2\pi}{2}$
 (۴) $\frac{\pi}{2}$

۱۷۹- بردار ویژه نظیر بزرگترین مقادیر ویژه ماتریس $\begin{bmatrix} -1 & 6 & 4 \\ 0 & 4 & 2 \\ 0 & -6 & -3 \end{bmatrix}$ ، کدام است؟

- (۱) $\begin{bmatrix} 0 \\ -a \\ 2a \end{bmatrix}$
 (۲) $\begin{bmatrix} 0 \\ -2a \\ 2a \end{bmatrix}$
 (۳) $\begin{bmatrix} 1 \\ -2a \\ 2a \end{bmatrix}$
 (۴) $\begin{bmatrix} -1 \\ 2a \\ 2a \end{bmatrix}$

۱۸۰- تابع $f(x) = \frac{1}{x+2}$ به صورت سری توان های صعودی $(x-1)$ نوشته شده است، ضریب جمله شامل $(x-1)^n$ در این

سری کدام است؟

- (۱) $\frac{(-1)^n}{3^{n+1}}$
 (۲) $\frac{(-1)^{n-1}}{3^n}$
 (۳) $\frac{(-1)^n}{3^n}$
 (۴) $\frac{(-1)^n}{3^n}$

۱۸۱- حاصل $\oint_C 2xyz^2 dx + x^2z^2 dy + 2x^2yz^2 dz$ که در آن منحنی C فصل مشترک استوانه $y^2+x^2=4$ با صفحه به معادله

$x+2z=0$ باشد، برابر کدام است؟

- (۱) صفر
 (۲) $\frac{5\pi}{2}$
 (۳) ۴
 (۴) ۸

۱۸۲- اگر $f(x, y, z) = \ln \sqrt{x^2 + y^2 + z^2}$ و \vec{n} بردار قائم بر نیمکره $z = \sqrt{16 - x^2 - y^2}$ باشد، مشتق سویی تابع f در امتداد بردار \vec{n} چقدر است؟

- (۱) $\frac{1}{2}$
 (۲) $\frac{1}{4}$
 (۳) 2
 (۴) 4

۱۸۳- صفحه قائم بر منحنی (C) فصل مشترک استوانه $x^2 + y^2 = 5$ و رویه $z = xy$ در نقطه $(2, -1, -2)$ محور xها را با کدام طول قطع می کند؟

- (۱) 5
 (۲) 3
 (۳) -4
 (۴) -6

۱۸۴- حاصل $\int_0^{\infty} e^{-t} \cos^2 t dt$ ، کدام است؟

- (۱) $0/4$
 (۲) $0/6$
 (۳) $0/7$
 (۴) $0/8$

۱۸۵- معادله دیفرانسیل $x^2 y''' + 3xy'' + y' = x^2$ با تعویض متغیر مناسب به کدام صورت بیان می شود؟

- (۱) $y''' + y' = (\ln t)^2$
 (۲) $y''' + y' = \ln t$
 (۳) $y''' = 3e^{2t}$
 (۴) $y''' = e^{2t}$



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
مرکز سنجش و ارزشیابی تحصیلی

Table with 10 columns and 4 rows of bubbles for marking answers. The columns correspond to the answer choices A, B, C, D, E, F, G, H, I, J.

نام خانوادگی و نام: **زینب ادکلیسی**
شماره داوطلب: **11811**
شماره برگه امتحانی: **11811**

توجه: سزایات باید با مداد مشکی نرم و بزرگ درج شود. فریبده مطابق نمونه صحیح علامت گذاری شود.

Main answer key table with 7 columns and 40 rows. Each cell contains a question number followed by bubbles for answer choices A through J.

تهران: خیابان انقلاب، بین فروردین و اردیبهشت
ساختمان 1874 طبقه اول - کتابخانه فرهنگ
مركز فروش سؤالات کنکور
کارتناسی ارشد - کاردانی به کارشناسی و فنی حرفه‌ای
کتابخانه فرهنگ

لیست انتشارات کتابخانه فرهنگ

(کاردانی به کارشناسی)

ردیف	عنوان	چاپ	قیمت (ریال)	ردیف	عنوان	چاپ	قیمت (ریال)
۷۳	زمین‌شناسی (عمومی) (ک به ک)	۱	۲۰۰۰۰	۱۰۶	ادبیات فارسی ج ۱ ارشد	۱	۲۵۰۰۰
۷۴	زبان انگلیسی (ک به ک)	۱	۲۲۰۰۰	۱۰۷	ادبیات فارسی ج ۲ ارشد	۲	۲۵۰۰۰
۷۵	۲۵۰۰ درس عمومی ج ۱ (ک به ک)	۱۲	۴۰۰۰۰	۱۰۸	مدیریت پروژه و ساخت ج ۱ (ایستایی و فن ساختمان) (ارشد) جلد دوم	۱	۲۲۰۰۰
۷۶	۲۵۰۰ پرورش عمومی ج ۲ (ک به ک)	۱۶	۷۰۰۰۰	۱۰۹	مدیریت پروژه ج ۲ (ارشد)	۱	۲۵۰۰۰
۷۷	کنکور پرستاری (ک به ک)	۲	۶۵۰۰۰	۱۱۰	مجموعه آمار ج ۱ (ارشد)	۱	۵۵۰۰۰
۷۸	کنکور مامانی (ک به ک)	۲	۵۲۰۰۰	۱۱۱	مجموعه آمار ج ۲ (ارشد)	۱	۳۰۰۰۰
۷۹	فیزیولوژی پایه (ک به ک)	۲	۲۵۰۰۰	۱۱۲	مجموعه علوم قرآنی و حدیث (ارشد)	۲	۲۵۰۰۰
۸۰	بیوشیمی پایه (ک به ک)	۳	۱۵۰۰۰	۱۱۳	آنالیز عملی (ارشد)	۲	۲۰۰۰۰
۸۱	خون‌شناسی (ک به ک) و ارشد	۱	۳۰۰۰۰	۱۱۴	۲۲۰۰ پرورش علوم تربیتی ج ۱ (ارشد)	۳	۲۲۰۰۰
۸۲	دامپزشکی (ک به ک)	۱	۳۲۰۰۰	۱۱۵	۲۲۰۰ پرورش علوم تربیتی ج ۲ (ارشد)	۳	۲۷۰۰۰
۸۳	علوم آزمایشگاهی (ک به ک) ج ۱	۳	۲۵۰۰۰	۱۱۶	۹۰۰ پرورش بیوشیمی ارشد	۴	۷۰۰۰۰
۸۴	علوم آزمایشگاهی (ک به ک) ج ۲	۲	۱۳۰۰۰	۱۱۷	مجموعه زیست‌شناسی ج ۱ (ارشد)	۱	۵۵۰۰۰
۸۵	درسنامه معارف (ک به ک)	۲	۲۵۰۰۰	۱۱۸	مجموعه زیست‌شناسی ج ۲ (ارشد)	۱	۵۵۰۰۰
۸۶	ریاضیات عمومی (ک به ک) خلاصه درس و تست کنکور ج ۲	۱	۲۲۰۰۰	۱۱۹	مجموعه مدیریت ج ۱ درس عمومی (ارشد)	۱	۶۰۰۰۰
۸۷	ریاضیات مهندسی ج ۱ (ک به ک)	۲	۴۰۰۰۰	۱۲۰	مجموعه مدیریت ج ۲ (مدیریت دولتی) (ارشد)	۱	۲۶۰۰۰
۸۸	مدار منطقی (دیجیتال) (ک به ک)	۱	۵۵۰۰۰	۱۲۱	مجموعه مدیریت ج ۳ (صنعتی و بازرگانی) ارشد	۱	۵۰۰۰۰
۸۹	مهندسی برق (ک به ک)	۲	۳۵۰۰۰	۱۲۲	آمار روش تحقیق (ارشد)	۱	۳۵۰۰۰
۹۰	مهندسی کامپیوتر (ک به ک)	۱	۲۵۰۰۰	۱۲۳	مقاله‌نویسی (مترجمی زبان) ارشد	۱	۲۵۰۰۰
۹۱	درس و کنکور DOS (ک به ک)	۳	۲۴۰۰۰	۱۲۴	زبان تخصصی مدیریت (۱ و ۲) ارشد	۱	۱۶۰۰۰
۹۲	سیستم عامل و بندوز ۹۸ (ک به ک)	۱	۹۰۰۰	۱۲۵	تست روان‌شناسی ج ۲ ارشد ۸۵-۸۱ سراسری	۲	۵۰۰۰۰
۹۳	ایستایی ۱ و ۲ (ک به ک)	۱	۴۰۰۰۰	۱۲۶	تست روان‌شناسی بالینی ۸۵-۸۱ ارشد و دکتری	۱	۲۵۰۰۰
۹۴	بهداشت حرفه‌ای (ک به ک)	۲	۳۵۰۰۰	۱۲۷	ارشد مهندسی پزشکی (۸۶-۷۷)	۱	۲۲۰۰۰
۹۵	بهداشت محیط (ک به ک)	۱	۳۵۰۰۰	۱۲۸	ویروس‌شناسی (ارشد و دکتری)	۱	۳۸۰۰۰
۹۶	بهداشت عمومی (کارشناسی)	۲	۴۲۰۰۰	۱۲۹	تست روان‌شناسی ج ۱ ارشد سراسری ۸۰-۷۵	۳	۵۵۰۰۰
۹۷	درس عمومی (کارشناسی) پیام نور	۱	۴۵۰۰۰	۱۳۰	بهداشت محیط (ارشد و دکتری)	۱	۴۰۰۰۰
۹۸	ساخت و تولید (ک به ک)	۱	۱۷۰۰۰	۱۳۱	درسنامه جامع ریست‌شناسی	۱	۱۲۵۰۰۰
۹۹	مهندسی مکانیک (جامعات، سلاط) (ک به ک)	۲	زیر چاپ	۱۳۲	تست مدارک پزشکی ارشد	۱	۲۸۰۰۰
۱۰۰	حسابداری جلد ۱ (ک به ک)	۱	۴۵۰۰۰	۱۳۳	تست انگل‌شناسی ارشد و دکتری	۱	۲۲۰۰۰
۱۰۱	حسابداری جلد ۲ (ک به ک)	۱	۳۰۰۰۰	۱۳۴	تست مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی ارشد و دکتری	۱	۲۵۰۰۰
۱۰۲	مهندسی صنایع مدیریت سیستم بهره‌وری اقتصادی اجتماعی ارشد	۱	۲۰۰۰۰	۱۳۵	تست بهداشت حرفه‌ای ارشد و دکتری	۱	۲۸۰۰۰
۱۰۳	تست حسابداری ۸۴-۸۰ ارشد	۲	۵۵۰۰۰	۱۳۶	تست مامایی ارشد	۱	۳۵۰۰۰
۱۰۴	۱۳۰۰ تست زبان‌شناسی همگانی جلد ۱ ارشد	۳	۳۵۰۰۰	۱۳۷	علوم سیاسی ج ۱ (نظام‌های سیاسی تطبیقی، تحولات سیاسی اجتماعی)	۱	۴۰۰۰۰
۱۰۵	زبان‌شناسی همگانی جلد ۲ ارشد	۱	۳۰۰۰۰	۱۳۸	علوم سیاسی ج ۲ (مبانی علم سیاست، جامعه‌شناسی سیاسی)	۱	۳۵۰۰۰

آدرس: خیابان انقلاب - مابین فروردین و اردیبهشت - ساختمان ۱۴۷۴ طبقه اول کتابخانه فرهنگ تلفن پخش: ۶۶۴۰۹۹۴۳
تلفکس: ۶۶۴۱۲۱۷۱ و ۳۰ و فروشگاه: ۶۶۴۹۸۹۲۹